Punto Hotelero
ADVISORY

ASESORÍA ESTRATÉGICA PARA PROPIETARIOS

Su hotel es una operación.
También es su patrimonio.

Asset Management

Claridad sobre el desempeño.
Control sobre las prioridades.
Seguimiento de las decisiones.

Una perspectiva independiente para entender qué produce su hotel, dónde pierde valor y qué merece su atención como propietario.

---

01 **Asset & Performance Diagnostic**
Diagnóstico inicial del activo

02 **Owner Control**
Información mensual para decidir

03 **Fractional Asset Management**
Supervisión estratégica con seguimiento

Punto Hotelero
ADVISORY

01 / DIAGNÓSTICO INICIAL

Asset & Performance Diagnostic

Entienda el activo antes de decidir.

Una revisión puntual de la información financiera, comercial y operativa para identificar riesgos, oportunidades y prioridades de inversión.

Cuándo conviene

Cuando necesita explicar resultados, evaluar una mejora o contar con una base objetiva antes de comprometer capital.

Qué revisamos

Ingresos, costos, márgenes, desempeño de habitaciones, distribución comercial, necesidades de inversión y coherencia del modelo operativo. Contrastamos resultados con presupuesto e historia disponible.

Qué recibe

Evaluación de confiabilidad de los datos; semáforo del activo (Asset Health Score); mapa de oportunidades; brechas operativas; hoja de ruta de inversión y plan de acción a 90 días. Presentación ejecutiva de 90 minutos.

> **LA DECISIÓN QUE FACILITA**
>
> Qué atender primero, qué validar y qué inversión conviene estudiar antes de aprobarla.

Plazo objetivo: 30 días desde el inicio acordado y la recepción de la información requerida. Modalidad documental o con visita, según propuesta.

Punto Hotelero
ADVISORY

02 / VISIBILIDAD MENSUAL

Owner Control

Sepa qué cambió y por qué importa.

Una lectura independiente de los resultados del hotel para que el propietario concentre su atención en las desviaciones y decisiones relevantes.

Cuándo conviene

Cuando el hotel cuenta con una dirección operativa, pero usted necesita interpretar los reportes con criterio económico y mantener visibilidad periódica del activo.

Qué analizamos

Resultados frente al presupuesto; ingresos, costos y rentabilidad; ocupación, tarifa media e ingreso por habitación disponible. Revisamos alertas de inversión y riesgo con la información entregada.

Qué recibe cada mes

Tablero ejecutivo, informe al propietario de 3 a 5 páginas y una reunión mensual. La revisión distingue desviaciones, posibles causas, límites de la información y asuntos que requieren decisión.

LA DECISIÓN QUE FACILITA

Dónde pedir explicaciones, qué riesgo vigilar y qué asunto necesita atención del propietario.

Servicio mensual centrado en análisis y comunicación al propietario. Las reuniones con el director general, el seguimiento formal de acciones y las visitas corresponden a un alcance más amplio.

Punto Hotelero
ADVISORY

03 / SUPERVISIÓN ESTRATÉGICA

Fractional Asset Management

Convierta el análisis en seguimiento.

Acompañamiento recurrente para revisar el desempeño con la dirección del hotel, acordar prioridades y documentar el avance de las acciones y decisiones.

Cuándo conviene

Cuando necesita una representación más activa de sus intereses y continuidad en el seguimiento al presupuesto, al operador y a las prioridades del activo.

Qué incorpora

Todo el alcance de Owner Control, más una reunión mensual con el director general; revisión de ingresos y distribución; proyecciones y flujo de caja; supervisión del presupuesto y análisis crítico de inversiones.

Qué recibe

Tablero e informe mensual, registro de acciones con responsables y plazos, y registro de decisiones. Se recomienda una revisión trimestral presencial del activo, con alcance y gastos definidos en la propuesta.

> **LA DECISIÓN QUE FACILITA**
>
> Qué avance exigir, qué desviación corregir y qué propuesta de inversión aprobar, diferir o validar.

Horizonte recomendado: 6 a 12 meses. El propietario conserva la autoridad de decisión; la dirección del hotel mantiene la ejecución operativa.

Punto Hotelero
ADVISORY

ELIJA EL NIVEL DE ACOMPAÑAMIENTO

El servicio adecuado para su siguiente decisión.

SU NECESIDAD	SERVICIO
Entender la situación y ordenar prioridades	Diagnostic Proyecto puntual
Interpretar resultados de forma periódica	Owner Control Análisis mensual
Supervisar prioridades y seguir su ejecución	Fractional Asset Management Acompañamiento recurrente

Una relación con reglas claras.

Acordamos objetivos, fuentes de información, responsabilidades y cadencia. Cada recomendación material distingue evidencia, supuestos y riesgos. El alcance, los honorarios, las visitas y los gastos se establecen en una propuesta específica.

Los proyectos de implementación y los servicios especializados se cotizan por separado. El análisis depende de la información disponible y su validación. El servicio no garantiza resultados ni sustituye la gestión diaria del operador.

Conversemos sobre su activo.

contacto@puntohotelero.com

puntohotelero.com

En el primer contacto basta indicar destino, tamaño aproximado y objetivo. La documentación sensible se comparte mediante un proceso de confidencialidad acordado.